

Styrelsen och verkställande direktören för

## **First Rent A Car AB**

Org nr 556434-7820

får härmed avge

# **Årsredovisning och koncernredovisning**

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2010

<b><u>Innehåll:</u></b>	<b><u>sida</u></b>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning - koncernen	6
Balansräkning - koncernen	7
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	8
Kassaflödesanalys - koncernen	9
Resultaträkning - moderföretaget	10
Balansräkning - moderföretaget	11
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	12
Kassaflödesanalys - moderföretaget	13
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	14
Underskrifter	29

First Rent A Car AB

Org nr 556434-7820

## Förvaltningsberättelse

### Allmänt om verksamheten

Moderbolaget är svensk licenstagare till Hertz International Ltd och dotterbolagen i Norge och Danmark är licenstagare i sina respektive länder. Moderbolaget driver biluthyrning i egen regi på ett 30-tal uthyrningsställen samt genom underlicenstagare, som i huvudsak är Volvoåterförsäljare, eller genom agenter. För närvarande finns 38 (fg år 38) underlicenstagare med totalt 108 (fg år 134) uthyrningsställen. Agentverksamheten bedrivs på provisionsbasis med bilar som tillhör First Rent A Car AB.

Koncernens hyrbilsflotta bestod vid årets slut av 7800 fordon av vilka miljöklassade fordon uppgår till ca 40 %. Av koncernens totala hyrbilsflotta innehas 95 % av fordonen genom leasing. Flottans beräknade marknadsvärde var per årets utgång 1 288 Mkr. Flottan roteras med ett tidsintervall om 6-24 månader.

Bolaget har en bifirma, Sunfleet som bedriver en poolbilsverksamhet med ett 150 tal poolplatser. Verksamheten bedrivs i samarbete med Volvo och bolaget sköter administration och viss operativ verksamhet. Affärsidén är att erbjuda en telematikbaserad poolbilsverksamhet med enbart miljöfordon. *Mer information om Sunfleet finns på [www.sunfleet.com](http://www.sunfleet.com)*

Bolaget startade i juni 2006 Freerider™ där kunder utan kostnad kan köra bolagets fordon till givna städer.

*Mer information om freerider finns på [www.hertzfreesider.se](http://www.hertzfreesider.se)*

First Rent A Car AB - koncernen består förutom av moderbolaget av de helägda dotterbolagen First Rent Invest AB, First Rent Holding AB samt de vilande bolagen Hertz Sverige AB och Flexibilen AB.

First Rent Holding AB förvärvades i Juni 2010 och är moderbolag till First Rent A Car Norway AS samt First Rent A Car Denmark A/S. Vid utgången av året innehar First Rent Holding AB 100 % av aktierna i dessa dotterbolag.

Dotterbolaget First Rent a Car Denmark A/S bedriver uthyrningsverksamhet på den danska marknaden för hyrbilar genom bolaget och det helägda dotterbolaget First Rent A Car DB ApS.

Dotterbolaget First Rent a Car Norway AS bedriver uthyrningsverksamhet på den norska marknaden för hyrbilar genom bolaget och det helägda dotterbolaget EC Rent A Car Norway AS.

First Rent Invest ABs verksamhet består av att förvalta strategiska aktieinnehav. Vid utgången av året består aktieinnehavet i First Rent Invest AB av 50% i Bra Bil Sverige AB vars huvudsakliga verksamhet består av att äga och förvalta aktier i Volvoåterförsäljare.

First Rent a Car AB ägs av Alfagus AB (55%) och Volvo Personvagnar Norden AB (45%).

*Mer information om bolaget och dess verksamhet återfinns på [www.hertz.se](http://www.hertz.se)*

**Händelser av väsentlig betydelse som inträffat under räkenskapsåret eller efter dess slut.** Per den 30 juni 2010 förvärvade First Rent A Car Holding AB 100 % av aktierna i dotterbolagen First Rent a Car A/S (Danmark) och First Rent a Car Norway AS (Norge) som ett led i en omstrukturering inom koncernen. Bolaget har tidigare ägt 60 % av aktierna i dessa dotterbolag direkt och indirekt. Genom omstruktureringen har koncernens verksamhet utökats med hyrbilsverksamheterna i Norge och Danmark.

Vid årsskiftet fördes verksamheten i bifirman Sunfleet över i ett eget dotterbolag, Flexibilen AB.

First Rent A Car AB

Org nr 556434-7820

## Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

### *Koncernen*

Totalmarknaden för nya personbilar har förbättrats under 2010. Utvecklingen bedöms som fortsatt god under 2011.

### *Sverige*

Reseindustrin har utvecklats positivt under 2010 och bedömningen är att detta fortsätter under 2011, dock kan en starkare valuta påverka tillströmningen av turister under sommarsäsongen. Affärsresandet beräknas visa en god tillväxt under 2011.

### *Norge*

Hyrbilsmarknaden utvecklades positivt under 2010, dock var kapitalmarknaden en trång sektor vilket la vissa begränsningar på utbudet av hyresfordon. Under 2010 fick en av de största konkurrenterna nya ägare och nyetablering gjordes av en annan internationell kedja i Norge. Konkurrenssituationen kommer att skärpas med detta.

Utsiktorna för 2011 påverkas av en fortsatt stigande räntenivå samt avgiftshöjningar på fordon. Arbetsmarknaden är fortsatt stabil med en arbetslöshet på 3-4% , och en nedgång i oljeinvesteringarna ger en viss osäkerhet i marknadsutsiktorna.

### *Danmark*

Den danska hyrbilsmarknaden drabbades mycket hårt under finanskrisen och den omvälvning som präglade fordonsindustrin. Under 2010 har en viss förbättring kommit och besökstalen för den viktiga inkommande internationella trafiken väntas öka under 2011. I det danska bolaget har en omstrukturering gjorts under 2010 och detta har redan givit en positiv inverkan och ett fullt genomslag förväntas under 2011.

## Information om risker och osäkerhetsfaktorer

### *Koncernen*

Koncernens risker är starkt förknippade med fordonsindustrins utveckling avseende konkurrens, efterfrågan, miljöhänsyn samt samhällsutveckling och demografiska förutsättningar. Utvecklingen och efterfrågan på miljöfordon är viktiga faktorer som driver hela fordonsindustrin.

Koncernens övergripande mål är att vara marknadsledande på respektive geografisk marknad, och med god lönsamhet kunna innefatta miljöhänsyn, socialt ansvar samt hållbarhet i ledarskapet.

### *Valutarisker*

Koncernen är exponerad för valutakursförändringar i de löpande transaktioner samt i finansieringen vilka sker i utländsk valuta. Koncernen har utgifter i USD, NOK och DKK.

### *Ränterisk*

Koncernen definierar ränterisk som koncernens risk för ofördelaktiga fluktuationer i kassaflödet då räntenivån ändras. Vid årsskiftet uppgick de totala räntebärande skulderna till 81 647 tkr (35 711 tkr) och de räntebärande tillgångarna till 25 431 tkr (18 234 tkr).

### *Likviditetsrisk*

Likviditetsrisk utgör risken för att koncernen ej skall kunna erhålla tillräckliga medel för att uppfylla åtaganden. Koncernens policy är att hålla kreditramar om 250 000 tkr och löpande göra likviditetsprognoser.

### *Kreditrisk*

Kreditrisken utgör risken för att koncernen drabbas av försluter då motparten ej uppfyller sina förpliktelser. Kreditbedömning av kunder görs efter etablerade rutiner som innefattar kreditbetyg, historik samt betalningshistorik. Detta avser juridiska personer. Vid uthyrning av fordon till privatpersoner sker betalning via betal/kreditkort.

First Rent A Car AB

Org nr 556434-7820

#### *Moderföretaget*

De riskfaktorer som bolaget ser som mest signifikanta är tillgången på fordon samt finansiering av dessa på ett kostnadseffektivt sätt. Förändringar i försäljningstillväxten på fordonsmarknaden kan även ge varierande och ibland svårprognosticerade ledtider avseende fordonsförsörjning.

#### **Socialt ansvarstagande**

ISO 26000 – Guidance on Social Responsibility, är en internationell standard för hur företag och organisationer kan arbeta med socialt ansvarstagande. Den beskriver huvudområdena inom socialt ansvarstagande samt ger vägledning i hur socialt ansvarstagande kan implementeras i en organisations strategier, system, processer och rutiner. De kärnområden som omfattas av standarden är Organisationsstyrning, Mänskliga rättigheter, Arbetsvillkor, Miljö, Rättslig verksamhetsutövning, Konsumentfrågor och Lokal samhällsutveckling. Standarden är en vägledning och går inte att erhålla certifiering för.

Bolaget har utifrån huvudområdena i ISO 26000 gjort en analys av vilka hållbarhetsaspekter som ska innefattas. Dessa aspekter ska integreras i bolagets befintliga miljöledningssystem för att på så sätt skapa ett ledningssystem som täcker hela området socialt ansvarstagande. Bolaget rapporterar årligen en hållbarhetsredovisning sedan 2009 enligt GRI.

Bolaget är miljöcertifierat enligt ISO 14001 sedan 2002.

Bolaget erhöll organisationen Gröna Bilisters pris som "Miljöbästa hyrbilsleverantör" 2010.

#### **Personal**

Kompetenta och motiverade medarbetare som vill utvecklas är en grundförutsättning för att koncernen fortsatt skall ha nöjda och lojala kunder samt behålla sin starka marknadsposition.

#### *Medarbetarundersökningar*

Genom kontinuerliga medarbetarundersökningar görs en "temperaturmätning" av hur trivseln är på bolaget. Undersökningen visar hur väl samarbete, återkoppling av arbetsinsatser, kännedom om mål och personlig utveckling fungerar. Åtgärdsplaner följs upp i verktyget för medarbetarundersökningar (Hertz Attitude Survey) som genomförs årligen.

#### **Ekonomisk översikt, Koncernen**

Genom den omstrukturering som skett inom koncernen under året har omfattningen av koncernens verksamhet utökats.

Koncernens omsättning uppgick till 760 928 tkr av vilket omsättningen för marknaderna uppgår till:

<b>Marknad</b>	<b>Omsättning</b>	<b>Resultat</b>	<b>Soliditet</b>
Sverige	503 546	8 045	16,3%
Norge*	184 395	11 145	17,7%
Danmark*	72 988	-2 385	6,5%
<b>Koncernen</b>	<b>760 928</b>	<b>16 805</b>	<b>12,4%</b>

\*Redovisade värden för dotterbolag i Norge och Danmark avser perioden 2010-06-30—2010-12-31.

Resultatet för koncernen har påverkats av positiv utveckling i Sverige och Norge. Förlusten i det danska dotterbolaget har under 2010 reducerats och beräknas nå ett visst positivt resultat 2011.

Koncernens andel av BraBil Sverige AB har under året bidragit till koncernens resultat med 7921 tkr.

**First Rent A Car AB**

Org nr 556434-7820

**Ekonomisk översikt, moderbolaget**

MSEK	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning	479,7	430,4	407,6	393,0	340,8
Rörelseresultat	9,1	3,0	15,3	6,6	7,6
Res efter fin poster	6,1	1,2	12,7	8,5	6,9
Årets resultat	9,2	0,7	6,7	3,5	1,6
Balansomslutning	282,7	261,8	248,0	246,3	183,7
Soliditet*	16,3%	16,1%	16,9%	13,2%	14,2%

\*Soliditet är beräknad som eget kapital samt kapitaldelen av obeskattade reserver i förhållande till totala tillgångar.

**Förslag till disposition beträffande bolagets vinst**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel, kronor 20 148 723 disponeras enligt följande:

Utdelning, (1000 * 400 kr)	400 000
Balanseras i ny räkning	<u>19 748 723</u>
Summa	<u>20 148 723</u>

Vad beträffar bolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

**Resultaträkning - koncernen**

Belopp i Tkr	Not	2010-01-01	2009-01-01
		-2010-12-01	-2009-12-31
Nettoomsättning	1	737 055	430 382
Övriga rörelseintäkter		23 873	17 643
		<u>760 928</u>	<u>448 026</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	2,3	-527 075	-325 732
Personalkostnader	4	-193 391	-110 431
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	-26 374	-8 474
Övriga rörelsekostnader		-1 193	-340
<b>Rörelseresultat</b>		<u>12 895</u>	<u>3 048</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i intresseföretag		5 662	-7 532
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	4 402	645
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-3 960	-2 480
<b>Resultat före skatt</b>		<u>18 999</u>	<u>-6 320</u>
Skatt på årets resultat	9	-4 453	-473
<b>Årets resultat</b>		<u>14 546</u>	<u>-6 793</u>

**Balansräkning - koncernen**

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2010-12-31</i>	<i>2009-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Varumärken	10	17 050	8 960
Goodwill	11	–	–
		<u>17 050</u>	<u>8 960</u>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Fordon	12	74 935	45 991
Inventarier, verktyg och installationer	13	15 832	9 919
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		105	1 931
		<u>90 872</u>	<u>57 841</u>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	16	42 419	36 865
Fordringar hos intresseföretag	17	–	17 069
Andra långfristiga fordringar		115	–
		<u>42 534</u>	<u>53 934</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>150 456</b>	<b>120 735</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter	18	13 218	10 972
		<u>13 218</u>	<u>10 972</u>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		191 766	75 536
Fordringar hos intresseföretag	17	381	–
Skattefordringar		–	1 695
Övriga fordringar		78 829	11 785
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	34 214	45 907
		<u>305 190</u>	<u>134 924</u>
<i>Kassa och bank</i>		<u>25 431</u>	<u>1 165</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>343 839</b>	<b>147 061</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>494 295</b>	<b>267 796</b>

**Balansräkning - koncernen**

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2010-12-31</i>	<i>2009-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	20		
Aktiekapital (1000 aktier)		1 000	1 000
Bundna reserver		25 052	13 815
Fria reserver		15 267	40 471
Årets resultat		14 546	-6 793
		<u>55 864</u>	<u>48 493</u>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för uppskjuten skatt	22	18 075	10 387
		<u>18 075</u>	<u>10 387</u>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	23,24	46 531	18 472
Skulder till koncernföretag		-	7 331
Skulder till intresseföretag		23 000	-
Övriga skulder		<u>40 137</u>	<u>-</u>
		109 668	25 803
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	24	1 306	-
Checkräkningskredit	25,24	19 162	9 908
Leverantörsskulder		137 576	110 257
Aktuella skatteskulder		3 589	-
Övriga skulder		54 008	38 656
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	<u>95 047</u>	<u>24 292</u>
		310 688	183 113
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>494 295</u>	<u>267 796</u>

**Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen**

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>2010-12-31</i>	<i>2009-12-31</i>
<b>Ställda säkerheter</b>		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsinteckningar	52 183	22 000
Tillgångar med äganderättsförbehåll	56 179	-
Kundfordringar	<u>124 314</u>	<u>18 472</u>
	232 676	40 472
<b>Ansvarsförbindelser</b>		
Garantier	8 205	-
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	<u>27 464</u>	<u>30 821</u>
	35 669	30 821

**Kassaflödesanalys - koncernen**

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>2010-01-01 -2010-12-31</i>	<i>2009-01-01 -2009-12-31</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	18 999	-6 320
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	20 712	16 006
	39 711	9 686
Betald skatt	-417	-1 395
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>39 294</b>	<b>8 291</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	-2 246	-1 374
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-154 893	11 107
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	117 014	-3 226
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-831</b>	<b>14 799</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-16 844	-7 932
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-222 402	-52 941
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	175 987	47 108
Förvärv av finansiella tillgångar	-5 669	-24 003
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-68 928</b>	<b>-37 768</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Upptagna lån	94 425	23 638
Amortering av lån	-	-
Utbetald utdelning	-400	-400
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>94 025</b>	<b>23 238</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>24 266</b>	<b>267</b>
Likvida medel vid årets början	1 165	898
Likvida medel vid årets slut	25 431	1 165

**Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen**

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>2010-01-01 -2010-12-31</i>	<i>2009-01-01 -2009-12-31</i>
<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>		
Erhållen ränta	4 402	645
Erlagd ränta	-3 960	-2 480
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b>		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	22 088	8 474
Nedskrivning goodwill	4 286	-
Resultatandel i intressebolag	-5 662	7 532
	20 712	16 006

**Resultaträkning - moderföretaget**

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2010-01-01 -2010-12-01</i>	<i>2009-01-01 -2009-12-31</i>
Nettoomsättning	1	479 672	430 382
Övriga rörelseintäkter		23 873	19 888
		503 545	450 270
<b><i>Rörelsens kostnader</i></b>			
Övriga externa kostnader	2,3	-371 891	-333 536
Personalkostnader	4	-110 111	-104 872
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	-11 280	-8 474
Övriga rörelsekostnader		-1 193	-340
<b>Rörelseresultat</b>		9 070	3 048
<b><i>Resultat från finansiella poster</i></b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	230	645
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-3 190	-2 480
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		6 110	1 213
<b><i>Bokslutsdispositioner</i></b>			
Bokslutsdispositioner, övriga	8	6 560	-30
<b>Resultat före skatt</b>		12 670	1 183
Skatt på årets resultat	9	-3 425	-466
<b>Årets resultat</b>		9 246	717

**Balansräkning - moderföretaget**

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2010-12-31</i>	<i>2009-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Varumärken	10	7 685	8 960
Goodwill	11	–	–
		<u>7 685</u>	<u>8 960</u>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Fordon	12	24 823	45 991
Inventarier, verktyg och installationer	13	11 443	9 919
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		105	1 931
		<u>36 371</u>	<u>57 841</u>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	14	49 173	2 750
Fordringar hos koncernföretag	15	38 908	25 300
Andelar i intresseföretag	16	369	2 792
Fordringar hos intresseföretag	17	–	17 069
Andra långfristiga fordringar		–	617
		<u>88 450</u>	<u>48 528</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>132 506</b>	<b>115 330</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter	18	9 314	10 972
		<u>9 314</u>	<u>10 972</u>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		95 748	75 536
Skattefordringar		–	1 695
Övriga fordringar		13 802	11 168
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	30 968	45 907
		<u>140 518</u>	<u>134 306</u>
<i>Kassa och bank</i>		<u>381</u>	<u>1 165</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>150 213</b>	<b>146 443</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>282 719</b>	<b>261 773</b>

## Balansräkning - moderföretaget

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2010-12-31</i>	<i>2009-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	20		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (1000 aktier )		1 000	1 000
Reservfond		758	758
		<u>1 758</u>	<u>1 758</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		10 903	10 586
Årets resultat		9 246	717
		<u>20 149</u>	<u>11 303</u>
		<u>21 907</u>	<u>13 061</u>
<b>Obeskattade reserver</b>	21		
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		32 936	39 496
		<u>32 936</u>	<u>39 496</u>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	22,23	40 151	18 472
Skulder till koncernföretag		30 041	7 331
		<u>70 192</u>	<u>25 803</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	24,25	19 162	9 908
Leverantörsskulder		82 351	110 257
Aktuella skatteskulder		298	-
Övriga skulder		38 371	38 956
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	17 502	24 292
		<u>157 684</u>	<u>183 413</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>282 719</u>	<u>261 773</u>

## Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>2010-12-31</i>	<i>2009-12-31</i>
<b>Ställda säkerheter</b>		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsinteckningar	22 000	22 000
Fordringar	40 151	18 472
Summa ställda säkerheter	<u>62 151</u>	<u>40 472</u>
<b>Ansvarsförbindelser</b>		
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	27 464	30 821
	<u>27 464</u>	<u>30 821</u>

**Kassaflödesanalys - moderföretaget**

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>2010-01-01 -2010-12-31</i>	<i>2009-01-01 -2009-12-31</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	6 110	1 213
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	11 280	8 474
	<u>17 390</u>	<u>9 687</u>
Betald skatt	-1 730	-1 395
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<u>15 660</u>	<u>8 292</u>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	1 658	-1 374
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-7 907	8 845
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-34 983	-13 134
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<u>-25 572</u>	<u>2 628</u>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-	-7 932
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-20 637	-52 941
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	32 103	47 108
Investeringar i finansiella tillgångar	-39 922	-14 737
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<u>-28 456</u>	<u>-28 503</u>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Upptagna lån	53 643	26 542
Utbetald utdelning	-400	-400
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<u>53 243</u>	<u>26 142</u>
<b>Årets kassaflöde</b>	-785	267
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<u>1 165</u>	<u>898</u>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<u>381</u>	<u>1 165</u>

**Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget**

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>2010-01-01 -2010-12-31</i>	<i>2009-01-01 -2009-12-31</i>
<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>		
Erhållen ränta	230	645
Erlagd ränta	-3 190	-2 480
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b>		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	11 280	8 474
	<u>11 280</u>	<u>8 474</u>

First Rent A Car AB

Org nr 556434-7820

## Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i Tkr om inget annat anges

### Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd för större företag. I de fall det saknas ett råd från Bokföringsnämnden har i förekommande fall vägledning hämtats från Redovisningsrådets rekommendationer.

### Bolagets säte mm

First Rent A Car AB bedriver verksamhet i associationsformen aktieföretag och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Huvudkontorets adress är Primusgatan 18, 112 62, Stockholm.

### Klassificering mm

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

#### Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningarna sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:	Nyttjandeperiod	
	Koncernen	Moderföretaget
Förvärvade immateriella tillgångar		
Varumärken	10-15 år	15 år
Goodwill	5 år	5 år
Delbilen	20 år	20 år

#### Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när de på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen/företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den nivå som gällde då den ursprungligen anskaffades. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

**First Rent A Car AB**

Org nr 556434-7820

*Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar*

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Maskiner, inventarier	8 år
Möbler och skyltar	5 år
Datorer och datautrustning	3 år

Avskrivning för fordon baseras på garanterat restvärde som avtalats vid inköpstillfället. Maximal avskrivningstid uppgår till 10 år i koncernen.

*Fordringar och skulder i utländsk valuta*

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

*Varulager*

Varulagret, värderat enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2000:3 är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in- först ut- principen, respektive verkligt värde. Därvid har inkuransrisk beaktats.

*Skatt*

Företaget och koncernen tillämpar Bokföringsnämndens allmänna råd om redovisning av inkomstskatter, BFNAR 2001:1. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskotts-avdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

*Redovisning av intäkter*

Intäktredovisning sker i enlighet med BFNAR 2003:3 Intäkter.

Som inkomst redovisar bolaget det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bolaget redovisar därför inkomst till nominellt värde (fakturabelopp) om bolaget får ersättning i likvida medel då hyrans avslutats. Avdrag görs för lämnade rabatter. Inkomsten från bolagets försäljning av tjänster redovisas som intäkt när bolagets prestationer har fullgjorts, när de kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget, och de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

*Leasing - leasetagare*

Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2000:4 om redovisning av leasingavtal tillämpas. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella i enlighet med dessa regler.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

I moderföretaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

**Koncernredovisning**

Koncernredovisning har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 1:00.

*Dotterföretag*

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. Dotterföretag redovisas i normalfallet enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

*Intresseföretag*

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas normalt enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter finansiella intäkter och kostnader justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Koncernens andel i intresseföretagens redovisade skatter ingår i koncernens skattekostnader. Vinstandelar upparbetade efter förvärven av intresseföretagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapitalandelsfonden som utgör en del av koncernens bundna reserver.

*Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag*

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster uppkomna från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras till den del koncernen äger andelar i företaget. Orealiserade vinster uppkomna till följd av transaktioner med intresseföretag elimineras mot "Andelar i intresseföretag". Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

*Omräkning av utländska dotterföretag eller andra utlandsverksamheter*

Dagskursmetoden tillämpas för valutaomräkning av moderbolagets utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar då dessa bedöms utgöra självständiga utlandsverksamheter.

Dagskursmetoden innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och skulder omräknas till balansdagens kurs och att samtliga poster i resultaträkningen omräknas till genomsnittskurs. Uppkomna kursdifferenser förs direkt till eget kapital.

*Goodwill*

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

**Koncernuppgifter**

First Rent A Car AB är moderbolag i en koncern bestående av moderbolaget och de helägda dotterbolagen First Rent Invest AB, First Rent Holding AB, Hertz AB och Flexibilen AB. First Rent Invest AB äger 50% (50%) av Bra Bil Sverige AB org nr 556627-6183. First Rent Holding AB äger samtliga andelar i First Rent a Car Norway AS, org.nr. 985588392 samt First Rent a Car Denmark AS, org.nr. 27006124 med säten i Oslo respektive Köpenhamn.

## First Rent A Car AB

Org nr 556434-7820

**Not 1 Intäkternas fördelning**

	2010-01-01 -2010-12-31	2009-01-01 -2009-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Intäkter per väsentligt intäktsslag</i>		
Biluthyrning, Sverige	479 672	430 382
Biluthyrning, Norge	184 395	-
Biluthyrning, Danmark	72 988	-
	<b>737 055</b>	<b>430 382</b>
<b>Moderföretag</b>		
<i>Intäkter per väsentligt intäktsslag</i>		
Biluthyrning	479 672	430 382

**Not 2 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

	2010-01-01 -2010-12-31	2009-01-01 -2009-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>KPMG</i>		
Revisionsuppdrag	655	600
Revisionsverksamhet utanför revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Andra uppdrag	288	-
<i>Totalt</i>	<b>943</b>	<b>600</b>
<i>Grant Thornton</i>		
Revisionsuppdrag	568	-
Skatterådgivning	52	-
Andra uppdrag	283	-
<i>Totalt</i>	<b>903</b>	<b>-</b>
	2010-01-01 -2010-12-31	2009-01-01 -2009-12-31

<i>Moderföretag</i>		
<i>KPMG</i>		
Revisionsuppdrag	609	600
Revisionsverksamhet utanför revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Andra uppdrag	-	-
<i>Totalt</i>	<b>609</b>	<b>600</b>

**Not 3 Leasingavgifter avseende operationell leasing**

	2010-01-01 -2010-12-31	2009-01-01 -2009-12-31
<i>Koncernen</i>		
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal	1 152 724	530 718
Minimileaseavgifter	105 425	86 978
<b>Totala leasingkostnader</b>	<b>1 05 425</b>	<b>86 978</b>
<i>Moderföretaget</i>		
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal	619 167	530 718
Minimileaseavgifter	99 275	86 978
<b>Totala leasingkostnader</b>	<b>99 275</b>	<b>86 978</b>

First Rent A Car AB

Org nr 556434-7820

**Not 4 Anställda och personalkostnader**

<b>Medelantalet anställda</b>	<b>2010-01-01 -2010-12-31</b>	<b>varav män</b>	<b>2009-01-01 -2009-12-31</b>	<b>varav män</b>
<b>Moderföretaget</b>				
Sverige	236	54%	225	53%
Totalt i moderföretaget	236	54%	225	53%
Koncernen totalt	571	55%	225	53%

**Redovisning av könsfördelning i företagsledning**

<b>Könsfördelning i företagsledningen</b>	<b>2010-12-31 Andel kvinnor</b>	<b>2009-12-31 Andel kvinnor</b>
<b>Moderföretaget</b>		
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	0%	27%

**Löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

	<b>2010-01-01 --2010-12-31</b>		<b>2009-01-01 --2009-12-31</b>	
	<b>Löner och ersättningar</b>	<b>Sociala kostnader</b>	<b>Löner och ersättningar</b>	<b>Sociala kostnader</b>
Moderföretaget	75 286	30 456	74 972	28 821
(varav pensionskostnad)		1) (8 833)		1) (7 088)
Koncernen totalt	145 318	46 021	74 972	28 821
(varav pensionskostnad)		(10799)		(7 088)

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 210 (f.å.238) företagets styrelse och VD.

Företaget har inga utestående pensionsförpliktelser till dessa.

**Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda**

	<b>2010-01-01 --2010-12-31</b>		<b>2009-01-01 --2009-12-31</b>	
	<b>Styrelse och VD</b>	<b>Övriga anställda</b>	<b>Styrelse och VD</b>	<b>Övriga anställda</b>
<b>Moderföretaget</b>				
Sverige	1 063	74 223	2 362	72 610
(varav tantiem o.d.)	(458)	(658)	(816)	(1 874)
Moderföretaget totalt	1 063	74 223	2 362	72 610
(varav tantiem o.d.)	(458)	(658)	(816)	(1 874)
<b>Dotterföretag utomlands</b>				
Norge	983	48 853	-	-
(varav tantiem o.d.)	(133)	(-)	(-)	(-)
Danmark	1 004	19 192	-	-
(varav tantiem o.d.)	(308)	(-)	(-)	(-)
Dotterföretag totalt	1 987	68 045	-	-
(varav tantiem o.d.)	(441)	(-)	(-)	(-)
Koncernen totalt	3 050	142 268	2 362	72 610
(varav tantiem o.d.)	(899)	(658)	(816)	(1 874)

## First Rent A Car AB

Org nr 556434-7820

## Sjukfrånvaro

	<u>2010-01-01</u> <u>-2010-12-31</u>	<u>2009-01-01</u> <u>-2009-12-31</u>
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	4%	3%
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer	28%	29%
Sjukfrånvaro som en andel av varje grupps ordinarie arbetstid:		
<i>Sjukfrånvaron fördelad efter kön:</i>		
Män	2%	2%
Kvinnor	6%	4%
<i>Sjukfrånvaron fördelad efter ålderskategori:</i>		
29 år eller yngre	3%	4%
30-49 år	3%	2%
50 år eller äldre	8%	3%

## Not 5 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	<u>2010-01-01</u> <u>-2010-12-31</u>	<u>2009-01-01</u> <u>-2009-12-31</u>
<b>Koncernen</b>		
Fordon	-14 821	-2 914
Inventarier, verktyg och installationer	-5 469	-4 643
Varumärkesrättigheter	-1 798	-909
Goodwill	-4 286	-8
	<u>-26 374</u>	<u>-8 474</u>
<b>Moderföretaget</b>		
Fordon	-5 499	-2 914
Inventarier och installationer	-4 505	-4 643
Varumärkesrättigheter	-1 276	-909
Goodwill	-	-8
	<u>-11 280</u>	<u>-8 474</u>

## Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	<u>2010-01-01</u> <u>-2010-12-31</u>	<u>2009-01-01</u> <u>-2009-12-31</u>
<i>Koncernen</i>		
Ränteintäkter, övriga	4 402	645
	<u>4 402</u>	<u>645</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Ränteintäkter, koncernföretag	225	-
Ränteintäkter, övriga	5	645
	<u>230</u>	<u>645</u>

**Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2010-01-01 -2010-12-31	2009-01-01 -2009-12-31
<i>Koncernen</i>		
Räntekostnader, övriga	-3 960	-2 480
	-3 960	-2 480
<i>Moderföretaget</i>		
Räntekostnader, koncernföretag	-278	-
Räntekostnader, övriga	-2 912	-2 480
	-3 190	-2 480

**Not 8 Bokslutsdispositioner, övriga**

	2010-01-01 -2010-12-31	2009-01-01 -2009-12-31
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		
- Maskiner och andra tekniska anläggningar	6 560	-2 397
Periodiseringsfond, årets återföring/ avsättning	-	2 367
	6 560	-30

**Not 9 Skatt på årets resultat**

	2010-01-01 -2010-12-31	2009-01-01 -2009-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Aktuell skattekostnad</i>		
Periodens skattekostnad	-3 998	-466
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-2 180	-
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1 725	-8
<b>Totalt redovisad skattekostnad i koncernen</b>	-4 453	-473
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Aktuell skattekostnad</i>		
Periodens skattekostnad	-3 474	-466
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	49	-
<b>Total redovisad skattekostnad i moderföretaget</b>	-3 425	-466

## First Rent A Car AB

Org nr 556434-7820

Not 10	Immateriella tillgångar Varumärkesrättigheter	2010-12-31	2009-12-31
<i>Koncern</i>			
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		13 849	5 917
Förvärv av dotterföretag		13 326	–
Valutakursdifferenser		-768	–
Övriga investeringar		–	7 932
Vid årets slut		26 407	13 849
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>			
Vid årets början		-4 890	-3 980
Förvärv av dotterföretag		-2 864	–
Valutakursdifferenser		195	–
Årets avskrivning enligt plan <sup>1)</sup>		-1 798	-910
Vid årets slut		-9 357	-4 890
<b>Redovisat värde vid periodens början</b>		8 960	1 937
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>		17 050	8 960

1) Årets avskrivningar samt årets nedskrivningar redovisas i resultaträkningen på raden "Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar."

	Varumärkesrättigheter	2010-12-31	2009-12-31
<i>Moderföretag</i>			
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		13 850	5 917
Övriga investeringar		–	7 932
Vid årets slut		13 850	13 850
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>			
Vid årets början		-4 890	-3 980
Årets avskrivning enligt plan		-1 276	-910
Vid årets slut		-6 166	-4 890
<b>Redovisat värde vid periodens början</b>		8 960	1 937
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>		7 685	8 960

First Rent A Car AB

Org nr 556434-7820

**Not 11 Goodwill**

	2010-12-31	2009-12-31
<i>Koncern och Moderföretag</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	500	500
Nyanskaffningar	4 286	
	<u>4 786</u>	<u>500</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-500	-492
Årets avskrivning enligt plan	-	-8
	<u>-500</u>	<u>-500</u>
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Årets nedskrivningar	-4 286	-
	<u>-4 286</u>	<u>-</u>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<u>-</u>	<u>-</u>

**Not 12 Fordon**

	2010-12-31	2009-12-31
<i>Koncern</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	48 905	52 277
Nyanskaffningar	33 277	48 905
Förvärv av dotterföretag	177 043	-
Avyttringar och utrangeringar	-158 342	-52 277
Valutakursdifferenser	-2 827	-
	<u>98 056</u>	<u>48 905</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-2 914	-4 049
Förvärv av dotterföretag	-59 044	-
Avyttringar och utrangeringar	52 880	4 049
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-14 821	-2 914
Valutakursdifferenser	778	-
	<u>-23 121</u>	<u>-2 914</u>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<u>74 935</u>	<u>45 991</u>
	<u>2010-12-31</u>	<u>2009-12-31</u>

*Moderföretaget*

<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	48 905	52 277
Nyanskaffningar	16 434	48 905
Avyttringar och utrangeringar	-39 008	-52 277
	<u>26 331</u>	<u>48 905</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-2 914	-4 049
Avyttringar och utrangeringar	6 905	4 049
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-5 499	-2 914
	<u>-1 508</u>	<u>-2 914</u>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<u>24 823</u>	<u>45 991</u>

First Rent A Car AB

Org nr 556434-7820

## Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

	2010-12-31	2009-12-31
<i>Koncern</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	36 410	32 373
Förvärv av dotterföretag	17 935	–
Nyanskaffningar	7 784	4 037
Valutakursdifferenser	-859	–
Omklassificeringar	2 275	–
	<u>63 545</u>	<u>36 410</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-26 491	-21 962
Förvärv av dotterföretag	-16 374	–
Avyttringar och utrangeringar	–	114
Valutakursdifferenser	621	–
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-5 469	-4 643
	<u>-47 713</u>	<u>-26 491</u>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>15 832</b>	<b>9 919</b>
	<i>2010-12-31</i>	<i>2009-12-31</i>
<i>Moderbolag</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	36 410	32 373
Nyanskaffningar	4 203	4 037
Omklassificeringar	1 826	–
	<u>42 439</u>	<u>36 410</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-26 491	-21 962
Avyttringar och utrangeringar	–	114
Omklassificeringar	–	–
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-4 505	-4 643
	<u>-30 996</u>	<u>-26 491</u>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>11 443</b>	<b>9 919</b>

First Rent A Car AB

Org nr 556434-7820

**Not 14 Andelar i koncernföretag**

	2010-12-31	2009-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2 750	2 750
Inköp	38 000	-
Ovillkorat aktieägartillskott	8 423	-
	<u>49 173</u>	<u>2 750</u>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>49 173</b>	<b>2 750</b>

**Spec av moderföretagets innehav av andelar i koncernföretag**

<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>			<u>2010-12-31</u>	<u>2009-12-31</u>
	<i>Antal andelar</i>	<i>Andel i % (j)</i>	<i>Redovisat värde</i>	<i>Redovisat värde</i>
First Rent Invest AB, 556627-6175, UpplandsVäsby	1 000	100,0	2 550	2 550
First Rent Holding AB, 556811-6064, Stockholm	50 000	100,0	46 423	-
Flexibilen AB, 556575-8298, Stockholm	1 000	100,0	100	100
Hertz Sverige AB, 556601-7843, Stockholm	1 000	100,0	100	100
			<u>49 173</u>	<u>2 750</u>

**Not 15 Fordringar hos koncernföretag**

	2010-12-31	2009-12-31
<i>Moderföretag</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	25 300	25 300
Omklassificeringar	13 608	-
	<u>38 908</u>	<u>25 300</u>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>38 908</b>	<b>25 300</b>

**Not 16 Andelar i intresseföretag**

	2010-12-31	2009-12-31
<i>Koncern</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	36 865	12 862
Inköp	288	-
Årets andel i intresseföretags resultat	5 984	-7 533
Värdering av innehav till verkligt värde	-	13 682
Andel av aktieägartillskott i intressebolag	-	16 396
Omklassificeringar	-717	-
Årets valutakursdifferenser	-	1 458
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>42 419</b>	<b>36 865</b>

Styrelsen har prövat återvinningsvärdet av koncernens innehav i intresseföretag. Styrelsens uppfattning är att återvinningsvärdet överstiger redovisade värden av koncernens intresseföretag per balansdagen. Någon nedskrivning har därför ej redovisats.

*Moderföretag**Akkumulerade anskaffningsvärden*

Vid årets början	2 792	2 792
Försäljning	-2 423	-
	<u>369</u>	<u>2 792</u>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>369</b>	<b>2 792</b>

## First Rent A Car AB

Org nr 556434-7820

<i>Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i intresseföretag</i>				<u>2010-12-31</u>
<i>Intresseföretag</i>	<i>Justerat EK</i>	<i>Andelar</i>	<i>Kapitalan-</i>	<i>Redov värde</i>
<i>/ org nr, säte</i>	<i>/ Årets vinst i)</i>	<i>/ antal</i> <i>i % ii)</i>	<i>delens värde</i> <i>i koncernen</i>	
<b>Direkt ägda</b>				
Trio Bilservice AB 556199-1059, Stockholm		33,0	369	369
<b>Indirekt ägda</b>				
Bra Bil Sverige AB 556627-6183, Upplands Väsby			41 762	
Leiebilservice AS Oslo, Norge	--		288	
			42 419	369

<i>Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i intresseföretag</i>				<u>2009-12-31</u>
<i>Intresseföretag</i>	<i>Justerat EK</i>	<i>Andelar</i>	<i>Kapitalan-</i>	<i>Redov värde</i>
<i>/ org nr, säte</i>	<i>/ Årets vinst i)</i>	<i>/ antal</i> <i>i % ii)</i>	<i>delens värde</i> <i>i koncernen</i>	
<b>Direkt ägda</b>				
Trio Bilservice AB 556199-1059, Stockholm	131	33,0	369	369
First Rent A Car Norway AS 985588392, Baerum Norge	27 380	20,0	5 476	1 212
First Rent A Car Denmark A/S 27006124, Köpenhamn Danmark	-12 500	20,0	-2 500	1 211
<b>Indirekt ägda</b>				
Bra Bil Sverige AB 556627-6183, Upplands Väsby			33 519	
			36 864	2 792

i) Med justerat eget kapital avses den ägda andelen av företagets egna kapital inkl eget kapitaldelen i obeskattade reserver. Med årets resultat avses ägarandelen av företagets resultat efter skatt inkl eget kapitaldelen i årets förändring av obeskattade reserver. I koncernens resultaträkning redovisas resultatandelarna från intresseföretag i två poster. Dels resultatet före skatt, inkl eventuella avskrivningar på övervärden, vilket ingår i rörelse-resultatet och dels andelen i intresseföretagens skatt vilken redovisas tillsammans med koncernens skatter.

ii) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

First Rent A Car AB

Org nr 556434-7820

**Not 17 Fordringar hos intresseföretag**

	2010-12-31	2009-12-31
<i>Koncern</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	17 069	19 363
Tillkommande fordringar	23 104	14 706
Reglerade fordringar	-26 375	-17 000
Omklassificeringar	-13 608	-
Årets valutakursdifferenser	-190	-
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>-</b>	<b>17 069</b>
<i>Moderföretag</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	17 069	2 363
Tillkommande fordringar	23 104	14 706
Reglerade fordringar	-26 375	-
Omklassificeringar	-13 608	-
Årets valutakursdifferenser	-190	-
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>-</b>	<b>17 069</b>

**Not 18 Varulager**

	2010-12-31	2009-12-31
<i>Koncern</i>		
Råvaror och förnödenheter	13 222	10 972
<i>Moderföretag</i>		
Råvaror och förnödenheter	9 314	10 972
	9 314	10 972

**Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2010-12-31	2009-12-31
<i>Koncern</i>		
Förbetalda kostnader	16 632	22 541
Upplupna Intäkter	16 506	18 034
Övriga poster	1 076	5 332
	34 214	45 907
<i>Moderföretag</i>		
Förbetalda kostnader	13 385	22 541
Upplupna Intäkter	16 506	18 034
Övriga poster	1 077	5 332
	30 968	45 907

**Not 20 Eget kapital**

	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver
<i>Koncernen</i>			
Vid årets början	1 000	13 815	33 678
Årets resultat			14 546
Utdelning			-400
Korrigerig kapitalandel eget kapital i Bra Bil		15 037	-15 037
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		-3 800	3 800
Omklassificering First Rent a Car Norge samt Danmark			-5 382
Omräkningsdifferens			-1 393
	<b>1 000</b>	<b>25 052</b>	<b>29 812</b>

First Rent A Car AB

Org nr 556434-7820

	Aktie- kapital	Reserv fond	Fritt eget kapital
<i>Moderföretaget</i>			
Vid årets början	1 000	758	11 303
Årets resultat			9 246
Utdelning			-400
Vid årets slut	<u>1 000</u>	<u>758</u>	<u>20 149</u>

\*) avser koncernens andel av intresseföretaget Bra Bil Sverige AB:s ändrade redovisningsprincip avseende värdering av innehav i AB Volverkinvest till verkligt värde.

**Not 21 Obeskattade reserver**

	2010-12-31	2009-12-31
Ackumulerade avskrivningar utöver plan:		
• Maskiner och inventarier	<u>32 936</u>	<u>39 496</u>
	32 936	39 496

Av obeskattade reserver utgör 8 662 (10 387 ) uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten redovisas ej i moderföretagets balansräkning men däremot i koncernens.

**Not 22 Avsättningar för uppskjuten skatt**

Koncern -2010-12-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Maskiner och inventarier	<u>-</u>	<u>18 075</u>	<u>-18 075</u>
Netto uppskjuten skatteskuld	-	18 075	-18 075

Koncern -2009-12-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Maskiner och inventarier	<u>-</u>	<u>10 387</u>	<u>-10 387</u>
Netto uppskjuten skatteskuld	-	10 387	-10 387

**Not 23 Övriga skulder till kreditinstitut, långfristiga**

	2010-12-31	2009-12-31
<i>Koncernen</i>		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	<u>46 531</u>	<u>18 472</u>
	46 531	18 472
<i>Moderföretag</i>		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	<u>40 151</u>	<u>18 472</u>
	40 151	18 472

**Not 24 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut**

	2010-12-31	2009-12-31
<i>Koncernen</i>		
Företagsinteckningar	52 183	22 000
Tillgångar med äganderättsförbehåll	47 973	-
Garantier	8 205	-
Fordringar	<u>124 314</u>	<u>18 472</u>
	232 675	40 472
	2010-12-31	2009-12-31
<i>Moderföretag</i>		
Företagsinteckningar	22 000	22 000
Fordringar	<u>40 151</u>	<u>18 472</u>
	62 151	40 472

**Not 25 Checkräkningskredit**

	2010-12-31	2009-12-31
<i>Koncernen</i>		
Beviljad kreditlimit	71 870	25 000
Outnyttjad del	<u>-52 708</u>	<u>-15 092</u>
Utnyttjat kreditbelopp	19 162	9 908
<i>Moderföretag</i>		
Beviljad kreditlimit	25 000	25 000
Outnyttjad del	<u>-5 838</u>	<u>-15 092</u>
Utnyttjat kreditbelopp	19 162	9 908

Säkerheter redovisas i not 24 'Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut'.

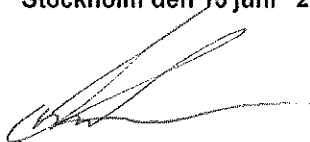
**Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2010-12-31	2009-12-31
<i>Koncern</i>		
Personalrelaterade skulder	34 249	9 992
Beräknade återlämningskostnader för fordon	2 489	2 441
Bonus och provisioner	5 679	8 950
Övriga poster	<u>52 630</u>	<u>2 909</u>
	95 047	24 292
	<u>2010-12-31</u>	<u>2009-12-31</u>
<i>Moderbolag</i>		
Personalrelaterade skulder	9 470	9 992
Beräknade återlämningskostnader för fordon	2 489	2 441
Bonus och provisioner	1 595	8 950
Övriga poster	<u>3 947</u>	<u>2 909</u>
	17 501	24 292

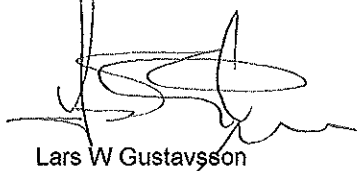
First Rent A Car AB

Org nr 556434-7820

Stockholm den 15 juni 2011



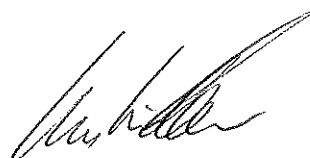
Anders Gustafsson  
Ordförande



Lars W Gustavsson



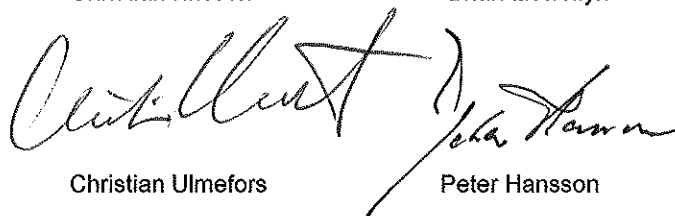
Henrik Axling  
Verkställande direktör



Christian Ericson



Brian Llewellyn



Christian Ulmefors

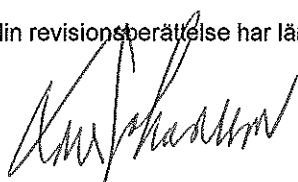


Peter Hansson



Ola Sjölander

Min revisionsberättelse har lämnats 2011-06-15



Lars Johansson  
Auktoriserad revisor



## Revisionsberättelse

Till årsstämman i First Rent A Car AB

Org nr 556434-7820

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i First Rent A Car AB för år 2010. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg 2011-06-15

Lars Johansson  
Auktoriserad revisor