

Styrelsen och verkställande direktören för

## **First Rent A Car AB**

Org nr 556434-7820

får härmed avge

# **Årsredovisning och koncernredovisning**

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2011

<b><u>Innehåll:</u></b>	<b><u>sida</u></b>
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>2</b>
<b>Resultaträkning - koncernen</b>	<b>5</b>
<b>Balansräkning - koncernen</b>	<b>6</b>
<b>Ställda säkerheter och ansvarförbindelser - koncernen</b>	<b>7</b>
<b>Kassaflödesanalys - koncernen</b>	<b>8</b>
<b>Resultaträkning - moderföretaget</b>	<b>9</b>
<b>Balansräkning - moderföretaget</b>	<b>10</b>
<b>Ställda säkerheter och ansvarförbindelser - moderföretaget</b>	<b>11</b>
<b>Kassaflödesanalys - moderföretaget</b>	<b>12</b>
<b>Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer</b>	<b>13</b>
<b>Underskrifter</b>	<b>27</b>

## Förvaltningsberättelse

### Allmänt om verksamheten

#### *Koncernen*

Moderbolaget är svensk licenstagare till Hertz International Ltd och dotterbolagen i Norge och Danmark är licenstagare i sina respektive länder. Moderbolaget driver biluthyrning i egen regi på ett 30-tal uthyrningsställen samt genom underlicenstagare, som i huvudsak är Volvoåterförsäljare eller genom agenter. För närvarande finns 53 (fg år 38) underlicenstagare med totalt 81 (fg år 134) uthyrningsställen. Agentverksamheten bedrivs på provisionsbasis med bilar som tillhör First Rent A Car AB.

Koncernens hyrbilsflotta bestod vid årets slut av 7000 fordon av vilka miljöklassade fordon uppgår till ca 55 %. Av koncernens totala hyrbilsflotta innehas 95 % av fordonen genom leasing. Flottans beräknade marknadsvärde var per årets utgång 1 480 Mkr. Flottan roteras med ett tidsintervall om 6-24 månader.

Dotterbolaget, Flexiblen AB bedriver poolbilsverksamhet under varumärket Sunfleet med ett 150 tal poolplatser. Verksamheten bedrivs i samarbete med Volvo och bolaget sköter administration och viss operativ verksamhet. Affärsidén är att erbjuda en telematikbaserad poolbilsverksamhet med enbart miljöfordon.

*Mer information om Sunfleet finns på [www.sunfleet.com](http://www.sunfleet.com)*

First Rent A Car AB - koncernen består förutom av moderbolaget av de helägda dotterbolagen First Rent Invest AB, First Rent Holding AB, Flexiblen AB samt det vilande bolaget Hertz Sverige AB.

First Rent Holding AB är moderbolag till First Rent A Car Norway AS samt First Rent A Car Denmark A/S.

Dotterbolaget First Rent A Car Denmark A/S bedriver uthyrningsverksamhet på den danska marknaden genom bolaget och det helägda dotterbolaget First Rent A Car DB ApS.

Dotterbolaget First Rent A Car Norway AS bedriver uthyrningsverksamhet på den norska marknaden genom bolaget och det helägda dotterbolaget EC Rent A Car Norway AS.

First Rent Invest ABs verksamhet består av att förvalta strategiska aktieinnehav. Vid utgången av året består aktieinnehavet i First Rent Invest AB av 50% i Bra Bil Sverige AB vars huvudsakliga verksamhet består av att äga och förvalta aktier i Volvoåterförsäljare.

First Rent A Car AB ägs av Alfagus AB (55%) och Volvo Personvagnar Norden AB (45%).  
*Mer information om bolaget och dess verksamhet återfinns på [www.hertz.se](http://www.hertz.se)*

### Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

#### *Koncernen*

Totalmarknaden för nya personbilar har förbättrats under 2011. Utvecklingen bedöms något svagare under 2012 med vikande nybilsförsäljning och en överkapacitet i produktionsledet.

#### *Sverige*

Reseindustrin har utvecklats positivt under 2011 trots den ekonomiska oro som råder i Euroområdet. De kraftigt ökande drivmedelskostnaderna har drivit på konsolideringen i flygindustrin och även drivit ner lönsamheten. Affärresandet bedöms öka något, dock med viss dämpning och mer användning av miljömässigt bättre och mindre resurskrävande alternativ.

#### *Norge*

Hyrbilsmarknaden visade fortsatt god utveckling under 2011 och för 2012 bedöms en något långsammare ökningstakt. Konkurrenssituationen i Norge bedöms som fortsatt hård.

**First Rent A Car AB**

Org nr 556434-7820

**Danmark**

Hyrbilsmarknaden i Danmark är mycket starkt kopplad till konjunkturen för nybilsförsäljning. Under 2011 förbättrades förutsättningarna och utbudet av konkurrenskraftiga erbjudanden för flottanskaffning ökade. Den inhemska hyrbilsmarknaden visade en viss nedgång, men den internationella turistnäringen visade ökande antal besökare. Utsikterna för 2012 är relativt goda.

**Information om risker och osäkerhetsfaktorer****Koncernen**

Koncernens risker är starkt förknippade med fordonsindustrins utveckling avseende efterfrågan, konkurrens, miljöhänsyn samt samhällsutveckling och demografiska förutsättningar. Utvecklingen och efterfrågan på miljöfordon är viktiga faktorer för aktörerna på hyrbilsmarknaden.

Koncernens övergripande mål är att vara marknadsledande på respektive geografisk marknad och med god lönsamhet kunna innefatta miljöhänsyn, socialt ansvar samt hållbarhet i ledarskapet.

**Valutaexponering och valutapolicy**

Koncernen är exponerad för valutakursförändringar i de löpande transaktionerna. Koncernen har ej någon valutaexponering i sin upplåning.

Koncernen har löpande utgifter i SEK, DKR, NOK, EURO och USD. Försäljning sker i SEK, NOK och DKK. Koncernen har exponering för utländsk valuta genom omräkning av utländska dotterbolag.

**Socialt ansvarstagande**

ISO 26000 – Guidance on Social Responsibility, är en internationell standard för hur företag och organisationer kan arbeta med socialt ansvarstagande. Den beskriver huvudområdena inom socialt ansvarstagande samt ger vägledning i hur socialt ansvarstagande kan implementeras i en organisations strategier, system, processer och rutiner. De kärnområden som omfattas av standarden är Organisationsstyrning, Mänskliga rättigheter, Arbetsvillkor, Miljö och Rättvis verksamhetsutövning, Konsumentfrågor och Lokal samhällsutveckling. Standarden är en vägledning och går inte att erhålla certifiering för.

Bolaget har utifrån huvudområdena i ISO 26000 gjort en analys av vilka hållbarhetsaspekter som ska innefattas. Dessa aspekter integreras i bolagets befintliga miljöledningssystem för att på så sätt skapa ett ledningssystem som täcker hela området socialt ansvarstagande. Bolaget rapporterar årligen en hållbarhetsredovisning sedan 2009 enligt GRI.

Bolaget är miljöcertifierat enligt ISO 14001 sedan 2002.

**Personal**

Kompetenta och motiverade medarbetare som vill utvecklas är en grundförutsättning för att koncernen fortsatt skall ha nöjda kunder samt behålla sin starka marknadsposition. Bolaget satsar på att kontinuerligt utveckla personalen. Nytt introduktionsprogram för nyanställd personal startas under 2012 liksom utveckling av våra interaktiva företagsanpassade utbildningar.

*Medarbetarundersökningar*

Genom kontinuerliga medarbetarundersökningar görs en "temperaturmätning" av hur trivseln är i bolaget. Undersökningen visar hur väl samarbetet i gruppen och bolaget i stort fungerar, samt kännedom om mål och personlig utveckling. Dessa undersökningar mäts via ett Employee Satisfaction Index (ESI), och mätning genomförs 3 gånger per år.

**Ekonomisk översikt, Koncernen**

Koncernens omsättning uppgick till 1 057 885 tkr av vilket omsättningen för marknaderna uppgår till:

<b>Marknad</b>	<b>Omsättning</b>	<b>Resultat</b>
Sverige	479,4	4,10
Norge	444,5	19,52
Danmark	133,8	2,49
<b>Koncernen</b>	<b>1 057,8</b>	<b>26,11</b>

Resultatet för koncernen har påverkats av positiv utveckling i Danmark och Norge. Förlusten i den svenska verksamheten under 2011 orsakades av vikande försäljning samt ett högre ränteläge. Moderbolaget förvärvade de resterande 50% av aktierna i det danska och norska bolagen per juli 2010. För 2010 konsoliderades således 6 månaders verksamhet. Koncernens andel av BraBil Sverige AB har under året bidragit till koncernens resultat med 5362 tkr.

**Ekonomisk översikt, moderbolaget**

<b>MSEK</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Nettoomsättning	483,4	479,7	430,4	407,6	393,0
Rörelseresultat	1,9	9,1	3,0	15,3	6,6
Resultat efter fin.poster	-4,5	6,1	1,2	12,7	8,5
Årets resultat	-1,4	9,2	0,7	6,7	3,5
Balansomslutning	301,4	282,7	261,8	248,0	246,3
Soliditet*	14,0%	16,3%	16,1%	16,9%	13,2%

\*Soliditet är beräknad som eget kapital samt kapitaldelen av obeskattade reserver i förhållande till totala tillgångar.

**Förslag till disposition beträffande bolagets vinst**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, kronor 19 414 172 disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning		<u>19 414 172</u>
	Summa	<u>19 414 172</u>

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

**Resultaträkning - koncernen**

Belopp i tkr	Not	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
Nettoomsättning	1	1 057 885	737 055
Övriga rörelseintäkter	2	26 567	23 873
		1 084 451	760 928
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3,4	-757 011	-527 075
Personalkostnader	5	-286 055	-193 391
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-14 551	-26 374
Övriga rörelsekostnader		-729	-1 193
<b>Rörelseresultat</b>	7	26 106	12 895
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i intresseföretag		5 362	5 662
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 909	4 402
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-8 578	-3 960
<b>Resultat före skatt</b>		24 798	18 999
Skatt på årets resultat	11	-5 080	-4 453
<b>Årets resultat</b>		19 718	14 546

## Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2011-12-31</i>	<i>2010-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Varumärken	12	14 753	17 050
Goodwill	13	–	–
		<u>14 753</u>	<u>17 050</u>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Fordon	14	35 700	74 935
Inventarier, verktyg och installationer	15	16 002	15 832
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar		288	105
		<u>51 990</u>	<u>90 872</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i intresseföretag	18	44 605	42 419
Fordringar hos intresseföretag	19	2 500	–
Andra långfristiga fordringar		1 425	115
		<u>48 530</u>	<u>42 534</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>115 273</b>	<b>150 456</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Råvaror och förnödenheter		9 022	13 218
		<u>9 022</u>	<u>13 218</u>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		199 314	191 766
Fordringar hos intresseföretag		–	381
Övriga fordringar		34 978	78 829
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	46 810	34 214
		<u>281 101</u>	<u>305 190</u>
<b>Kassa och bank</b>		<b>63 405</b>	<b>25 431</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>353 528</b>	<b>343 839</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>468 801</b>	<b>494 295</b>

**Balansräkning - koncernen**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2011-12-31</i>	<i>2010-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>	21		
Aktiekapital (1 000 aktier)		1 000	1 000
Bundna reserver		23 043	25 052
Fria reserver		29 661	15 267
Årets resultat		19 718	14 546
		<u>73 423</u>	<u>55 865</u>
<b><i>Avsättningar</i></b>			
Avsättningar för uppskjuten skatt	23	16 474	18 075
		<u>16 474</u>	<u>18 075</u>
<b><i>Långfristiga skulder</i></b>			
Skulder till kreditinstitut	26,27	36 839	46 531
Skulder till intresseföretag	25	–	23 000
Övriga skulder		–	40 137
		<u>36 839</u>	<u>109 668</u>
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Skulder till kreditinstitut	27	–	1 306
Checkräkningskredit	28,27	19 373	19 162
Leverantörsskulder		127 973	137 576
Aktuella skatteskulder		4 824	3 589
Övriga skulder		154 442	54 008
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	35 454	95 047
		<u>342 065</u>	<u>310 688</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>468 801</b>	<b>494 296</b>

**Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>2011-12-31</i>	<i>2010-12-31</i>
<b>Ställda säkerheter</b>		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsinteckningar	52 083	52 183
Tillgångar med äganderättsförbehåll	7 871	56 179
Kundfordringar	114 304	124 314
Summa ställda säkerheter	<u>174 257</u>	<u>232 676</u>
<b>Ansvarsförbindelser</b>		
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	26 101	27 464
Garantiåtaganden	9 803	8 205
	<u>35 904</u>	<u>35 669</u>

**Kassaflödesanalys - koncernen**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>2011-01-01 -2011-12-31</i>	<i>2010-01-01 -2010-12-31</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	24 798	18 999
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	9 189	20 712
	<u>33 987</u>	<u>39 711</u>
Betald skatt	-4 611	-417
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	29 376	39 294
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	4 196	-2 246
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	20 278	-154 893
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	31 239	117 014
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<u>85 089</u>	<u>-831</u>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-	-16 844
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-39 830	-222 402
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	66 458	175 987
Förvärv av finansiella tillgångar	-2 186	-5 669
Avyttring av finansiella tillgångar	5 362	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<u>29 804</u>	<u>-68 928</u>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Upptagna lån	-	94 425
Amortering av lån	-73 924	-
Utbetald utdelning	-400	-400
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<u>-74 324</u>	<u>94 025</u>
<b>Årets kassaflöde</b>	40 569	24 266
Likvida medel vid årets början	25 431	1 165
Kursdifferens i likvida medel	-2 595	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<u>63 405</u>	<u>25 431</u>

**Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>2011-01-01 -2011-12-31</i>	<i>2010-01-01 -2010-12-31</i>
<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>		
Erhållen ränta	2 016	4 402
Erlagd ränta	-8 578	-3 960
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b>		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	14 551	22 088
Nedskrivning av goodwill	-	4 286
Resultatandel i intressebolag	-5 362	-5 662
	<u>9 189</u>	<u>20 712</u>



## Resultaträkning - moderföretaget

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2011-01-01 -2011-12-31</i>	<i>2010-01-01 -2010-12-31</i>
Nettoomsättning		457 004	479 672
Övriga rörelseintäkter	2	26 355	23 873
		<u>483 358</u>	<u>503 545</u>
<b><i>Rörelsens kostnader</i></b>			
Övriga externa kostnader	3,4	-369 249	-371 891
Personalkostnader	5	-104 341	-110 111
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-7 034	-11 280
Övriga rörelsekostnader		<u>-805</u>	<u>-1 192</u>
<b>Rörelseresultat</b>	7	1 928	9 071
<b><i>Resultat från finansiella poster</i></b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	220	230
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	<u>-6 633</u>	<u>-3 190</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		-4 485	6 111
<b><i>Bokslutsdispositioner</i></b>			
Bokslutsdispositioner, övriga	10	<u>2 725</u>	<u>6 560</u>
<b>Resultat före skatt</b>		-1 760	12 671
Skatt på årets resultat	11	<u>374</u>	<u>-3 425</u>
<b>Årets resultat</b>		<u>-1 386</u>	<u>9 246</u>

**Balansräkning - moderföretaget**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2011-12-31</i>	<i>2010-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Varumärkesrättighet	12	6 400	7 685
Goodwill	13	–	–
		<u>6 400</u>	<u>7 685</u>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Fordon	14	26 396	24 823
Inventarier, verktyg och installationer	15	8 115	11 443
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar		105	105
		<u>34 616</u>	<u>36 371</u>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	16	49 173	49 173
Fordringar hos koncernföretag	17	26 350	38 908
Andelar i intresseföretag	18	369	369
		<u>75 892</u>	<u>88 450</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>116 909</b>	<b>132 506</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		2 870	9 314
		<u>2 870</u>	<u>9 314</u>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		119 890	95 748
Fordringar hos koncernföretag		15 164	–
Övriga fordringar		7 836	13 802
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	37 854	30 968
		<u>180 744</u>	<u>140 518</u>
<i>Kassa och bank</i>		897	381
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>184 511</b>	<b>150 213</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>301 420</b>	<b>282 719</b>

**Balansräkning - moderföretaget**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2011-12-31</i>	<i>2010-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	21		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (1 000 aktier)		1 000	1 000
Reservfond		758	758
		<u>1 758</u>	<u>1 758</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		20 800	10 903
Årets resultat		-1 386	9 246
		<u>19 414</u>	<u>20 149</u>
		21 172	21 907
<b>Obeskattade reserver</b>			
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	22	30 211	32 936
		<u>30 211</u>	<u>32 936</u>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	26,27	35 905	40 151
Skulder till koncernföretag		42 611	30 041
		<u>78 516</u>	<u>70 192</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	28,27	20 307	19 162
Leverantörsskulder		74 566	82 351
Aktuella skatteskulder		-	298
Övriga skulder		44 885	38 371
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	31 763	17 502
		<u>171 521</u>	<u>157 684</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>301 420</b>	<b>282 719</b>

**Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>2011-12-31</i>	<i>2010-12-31</i>
<b>Ställda säkerheter</b>		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsinteckningar	22 000	22 000
Kundfordringar	35 905	40 151
	<u>57 905</u>	<u>62 151</u>
<b>Ansvarsförbindelser</b>		
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	26 101	27 464
	<u>26 101</u>	<u>27 464</u>

**Kassaflödesanalys - moderföretaget**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>2011-01-01 -2011-12-31</i>	<i>2010-01-01 -2010-12-31</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	-4 485	6 110
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	7 034	11 280
	2 549	17 390
Betald skatt	-5 240	-1 730
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-2 691</b>	<b>15 660</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	6 444	1 658
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-38 801	-7 907
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	12 989	-34 983
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-22 059</b>	<b>-25 572</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-17 309	-20 637
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	21 304	32 103
Investeringar i finansiella tillgångar	-	-39 922
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>3 995</b>	<b>-28 456</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Upptagna lån	18 981	53 643
Utbetald utdelning	-400	-400
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>18 581</b>	<b>53 243</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>517</b>	<b>-785</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>380</b>	<b>1 165</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>897</b>	<b>380</b>

**Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>2011-01-01 -2011-12-31</i>	<i>2010-01-01 -2010-12-31</i>
<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>		
Erhållen ränta	220	230
Erlagd ränta	-6 633	-3 190
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b>		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	7 034	11 280
	7 034	11 280

## Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

*Belopp i tkr om inget annat anges*

### Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd förutom BFNAR 2008:1 Årsredovisning i mindre aktiebolag (K2-reglerna). I de fall det saknas ett allmänt råd från Bokföringsnämnden har i förekommande fall vägledning hämtats från Redovisningsrådets rekommendationer

### Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### *Immateriella tillgångar*

Immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

#### Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningarna sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:	Nyttjandeperiod	
	Koncernen	Moderföretaget
Förvärvade immateriella tillgångar		
Varumärken	10-15 år	10 - 15 år
Goodwill	5 år	5 år
Delbilen	20 år	20 år
Spec		

#### *Materiella tillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när de på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen/företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den nivå som gällde då den ursprungligen anskaffades. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

#### *Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar*

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

	<i>Nyttjandeperiod</i>	
	<u>Koncernen</u>	<u>Moderföretaget</u>
Maskiner och inventarier	8 år	8 år
Möbler och skyltar	5 år	5 år
Datorer och datautrustning	3 år	3 år

Avskrivning för fordon baseras på garanterat restvärde som avtalats vid köptillfället. Maximal avskrivningstid uppgår till 10 år i koncernen.

#### *Fordringar*

Fordringar är redovisade till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning.

#### *Fordringar och skulder i utländsk valuta*

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i röreseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

#### *Varulager*

Varulagret, värderat enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2000:3 är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in- först ut- principen, respektive verkligt värde. Därvid har inkuransrisk beaktats.

#### *Skatt*

Företaget och koncernen tillämpar Bokföringsnämndens allmänna råd om redovisning av inkomstskatter, BFNAR 2001:1. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

#### *Avsättningar (förutom negativ goodwill och uppskjuten skatt)*

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Org nr 556434-7820

#### *Redovisning av intäkter*

Intäktsredovisning sker i enlighet med BFNAR 2003:3 Intäkter.

Som inkomst redovisar bolaget det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bolaget redovisar därför inkomst till nominellt värde (fakturabelopp) om bolaget får ersättningen i likvida medel då fordonshyran avslutas. Avdrag görs för lämnade rabatter. Inkomsten från bolagets försäljning av varor redovisas som intäkt när följande villkor är uppfyllda; de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, bolaget behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen och utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget, och de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### *Leasing - leasetagare*

Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2000:4 om redovisning av leasingavtal tillämpas.

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella i enlighet med dessa regler.

#### **Koncernredovisning**

Koncernredovisning har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 1:00.

##### *Dotterföretag*

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen. Dotterföretag redovisas i normalfallet enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

##### *Intresseföretag*

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen, redovisas normalt enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter finansiella intäkter och kostnader justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Koncernens andel i intresseföretagens redovisade skatter ingår i koncernens skattekostnader. Vinstandelar upparbetade efter förvärven av intresseföretagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapitalandelsfonden som utgör en del av koncernens bundna reserver.

##### *Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag*

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster uppkomna från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras till den del koncernen äger andelar i företaget. Orealiserade vinster uppkomna till följd av transaktioner med intresseföretag elimineras mot "Andelar i intresseföretag". Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

**Omräkning av utländska dotterföretag eller andra utlandsverksamheter**

Dagskursmetoden tillämpas för valutaomräkning av moderbolagets utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar då dessa bedöms utgöra självständiga utlandsverksamheter.

Dagskursmetoden innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och skulder omräknas till balansdagens kurs och att samtliga poster i resultaträkningen omräknas till genomsnittskurs. Uppkomna kursdifferenser förs direkt till eget kapital.

Vid avyttring av självständigt bedriven utlandsverksamhet, realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring, i koncernens resultaträkning.

**Koncernuppgifter**

First Rent A Car AB är moderbolag i en koncern bestående av moderbolaget och de helägda dotterbolagen First Rent Invest AB, First Rent Holding AB, Hertz AB och Flexibilen AB.

First Rent Invest AB äger 50% (50%) av Bra Bil Sverige AB org nr 556627-6183. First Rent Holding AB äger samtliga andelar i First Rent a Car Norway AS, org.nr. 985588392 samt First Rent a Car Denmark AS, org.nr. 27006124 med säten i Oslo respektive Köpenhamn.

**Not 1 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad**

	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Nettoomsättning från fordonsuthyrning per geografisk marknad</i>		
Sverige	478 362	479 672
Norge	445 676	184 395
Danmark	133 846	72 988
	<u>1 057 885</u>	<u>737 055</u>
<b>Moderföretaget</b>		
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Fordonsuthyrning	457 004	479 672
	<u>457 004</u>	<u>479 672</u>

**Not 2 Övriga rörelseintäkter**

	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
<b>Koncernen</b>		
Lösen av fordror	16 456	16 177
Debitering Återförsäljare	5 683	4 479
Övrigt	4 427	3 217
	<u>26 567</u>	<u>23 873</u>
<b>Moderföretaget</b>		
Lösen av fordon	16 456	16 177
Påminnelse- och administrationsavgifter	4 215	3 217
Debitering Återförsäljare	5 683	4 479
Övrigt	0	0
	<u>26 355</u>	<u>23 873</u>



**Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

	<i>Koncern</i>	<i>Moderföretag</i>
<i>KPMG</i>		
Revisionsuppdrag	839	609
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–
Skatterådgivning	–	–
Andra uppdrag	565	–
<i>Grant Thornton</i>		
Revisionsuppdrag	588	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	32	–
Skatterådgivning	20	–
Andra uppdrag	122	–

**Not 4 Leasingavgifter avseende operationell leasing**

	<i>2011-01-01</i> <i>-2011-12-31</i>	<i>2010-01-01</i> <i>-2010-12-31</i>
<i>Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal</i>		
Räkenskapsårets leasingkostnader exklusive lokalhyror	1 464 273	1 152 724

**Not 5 Anställda och personalkostnader**

<i>Medelantalet anställda</i>	<i>2011-01-01</i> <i>-2011-12-31</i>	<i>varav</i> <i>män</i>	<i>2010-01-01</i> <i>-2010-12-31</i>	<i>varav</i> <i>män</i>
<i>Moderföretaget</i>				
Sverige	228	57%	236	54%
Totalt i moderföretaget	228	57%	236	54%
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	15	58%	–	0%
Norge	238	76%	246	0%
Danmark	82	69%	87	0%
Totalt i dotterföretag	335	89%	333	0%
Koncernen totalt	563	76%	569	55%

**Redovisning av könsfördelning i företagsledningar**  
**Könsfördelning i företagsledningen**

	2011-12-31 Andel kvinnor	2010-12-31 Andel kvinnor
<b>Moderföretaget</b>		
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	0%	27%
<b>Koncernen totalt</b>		
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	0%	27%

**Löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

	2011-01-01 --2011-12-31		2010-01-01 --2010-12-31	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget (varav pensionskostnad)	72 008	29 529 1) (6 868)	75 286	30 456 1) (8 833)
Dotterföretag (varav pensionskostnad)	163 604	22 205 (372)	70 032	15 565 (1 966)
Koncernen totalt (varav pensionskostnad)	235 612	51 734 2) (7 240)	145 318	46 021 2) (10 799)

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 372 tkr (f.å. 210 tkr) företagets styrelse och VD. Företaget har inga utestående pensionsförpliktelser till dessa.

2) Av koncernens pensionskostnader avser 421 tkr företagets ledning avseende 4 (4) personer.

**Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda**

	2011-01-01 --2011-12-31		2010-01-01 --2010-12-31	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföretaget (varav tantiem o.d.)	1 641 (-)	70 367 (-)	1 063 (458)	74 223 (658)
Dotterföretag (varav tantiem o.d.)	6 137 (600)	157 467 (-)	3 050 (899)	66 982 (658)
Koncernen totalt (varav tantiem o.d.)	7 778 (600)	227 834	4 113 (1 357)	141 205 (1 316)

**Avgångsvederlag**

VD har en uppsägningstid om 12 månader från bolagets sida och 6 månader från VDs sida.

**Not 6 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar**

	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
<b>Koncernen</b>		
Varumärkesrättigheter	-2 264	-1 798
Goodwill	–	-4 286
Fordon	-6 137	-14 821
Inventarier, verktyg och installationer	-6 150	-5 469
	<u>-14 551</u>	<u>-26 374</u>
<b>Moderföretaget</b>		
Varumärkesrättigheter	-1 276	-1 276
Fordon	-1 834	-5 499
Inventarier, verktyg och installationer	-3 925	-4 505
	<u>-7 034</u>	<u>-11 280</u>

**Not 7 Rörelseresultat per rörelsegren och marknader**

	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Rörelseresultat för fordonsuthyrning per geografisk marknad</i>		
Sverige	4 095	12 895
Norge	19 523	–
Danmark	2 488	–
	<u>26 106</u>	<u>12 895</u>
<b>Moderföretaget</b>		
<i>Rörelseresultat per rörelsegren</i>		
Fordonsuthyrning	1 928	9 071
	<u>1 928</u>	<u>9 071</u>

**Not 8 Ränteintäkter och liknande resultatposter**

	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
<b>Koncernen</b>		
Övrigt	1 909	4 402
	<u>1 909</u>	<u>4 402</u>
<b>Moderföretaget</b>		
Ränteintäkter, koncernföretag	220	225
Ränteintäkter, övriga	0	5
	<u>220</u>	<u>230</u>

**Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
<b>Koncernen</b>		
Övrigt	-8 578	-3 960
	<u>-8 578</u>	<u>-3 960</u>
<b>Moderföretaget</b>		
Räntekostnader, koncernföretag	-1 565	-278
Övrigt	-5 068	-2 912
	<u>-6 633</u>	<u>-3 190</u>

**Not 10 Bokslutsdispositioner, övriga**

	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		
- Fordon	2 725	6 560
	<u>2 725</u>	<u>6 560</u>

**Not 11 Skatt på årets resultat**

	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
<i>Koncernen</i>		
Aktuell skatt	-6 688	-2 273
Uppskjuten skatt	1 608	1 725
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	-2 180
	<u>-5 080</u>	<u>-4 453</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Aktuell skatt	374	-3 425
	<u>374</u>	<u>-3 425</u>

Skatt i moderbolaget är i sin helhet hänförlig till koncernbidrag.

**Not 12 Varumärkesrättigheter**

	2011-12-31	2010-12-31
<i>Koncern</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	26 407	13 849
Förvärv av dotterföretag	-	13 326
Årets omräkningsdifferenser	-35	-768
	<u>26 372</u>	<u>26 407</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-9 357	-4 890
Förvärv av dotterföretag	-	-2 864
Årets avskrivning enligt plan	-2 264	-1 798
Årets omräkningsdifferenser	2	195
	<u>-11 619</u>	<u>-9 357</u>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>14 753</b>	<b>17 050</b>
	<u>2011-12-31</u>	<u>2010-12-31</u>
<i>Moderföretag</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	13 850	13 850
Avyttringar och utrangeringar	-9	-
	<u>13 841</u>	<u>13 850</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-6 165	-4 889
Årets avskrivning enligt plan	-1 276	-1 276
	<u>-7 441</u>	<u>-6 165</u>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>6 400</b>	<b>7 685</b>

First Rent A Car AB

Org nr 556434-7820

**Not 13 Goodwill**

	2011-12-31	2010-12-31
<i>Koncern och moderföretag</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	4 786	500
Nyanskaffningar	–	4 286
	<u>4 786</u>	<u>4 786</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-4 786	-500
Årets avskrivning enligt plan och nedskrivning	–	-4 286
	<u>-4 786</u>	<u>-4 786</u>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	–	–

**Not 14 Fordon**

	2011-12-31	2010-12-31
<i>Koncern</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	98 056	48 905
Nyanskaffningar	31 037	33 277
Förvärv av dotterföretag	–	177 043
Avyttringar och utrangeringar	-76 652	-158 342
Årets valutakursdifferenser	167	-2 827
	<u>52 608</u>	<u>98 056</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-23 121	-2 914
Förvärv av dotterföretag	–	-59 044
Avyttringar och utrangeringar	12 233	52 880
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-6 137	-14 821
Årets valutakursdifferenser	117	778
	<u>-16 908</u>	<u>-23 121</u>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	35 700	74 935

	2011-12-31	2010-12-31
<i>Moderföretag</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	26 331	48 905
Nyanskaffningar	28 420	16 434
Avyttringar och utrangeringar	-26 331	-39 008
	<u>28 420</u>	<u>26 331</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-1 508	-2 914
Avyttringar och utrangeringar	1 318	6 905
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-1 834	-5 499
	<u>-2 024</u>	<u>-1 508</u>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	26 396	24 823

**Not 15 Inventarier, verktyg och installationer**

	2011-12-31	2010-12-31
<i>Koncern</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	63 545	36 410
Nyanskaffningar	8 826	7 784
Förvärv av dotterföretag	–	17 935
Avyttringar och utrangeringar	-15 052	–
Omklassificeringar	–	2 275
Årets valutakursdifferenser	-64	-859
	<u>57 255</u>	<u>63 545</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-47 713	-26 491
Förvärv av dotterföretag	–	-16 374
Avyttringar och utrangeringar	12 817	–
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-6 150	-5 469
Årets valutakursdifferenser	-208	621
	<u>-41 254</u>	<u>-47 713</u>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>16 002</b>	<b>15 832</b>
	<b>2011-12-31</b>	<b>2010-12-31</b>
<i>Moderföretag</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	42 439	36 410
Nyanskaffningar	2 665	4 203
Avyttringar och utrangeringar	-15 052	–
Omklassificeringar	–	1 826
	<u>30 053</u>	<u>42 439</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-30 996	-26 491
Avyttringar och utrangeringar	12 983	–
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-3 925	-4 505
	<u>-21 938</u>	<u>-30 996</u>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>8 115</b>	<b>11 443</b>

First Rent A Car AB

Org nr 556434-7820

**Not 16 Andelar i koncernföretag**

	2011-12-31	2010-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	49 173	2 750
Inköp	–	46 423
	<u>49 173</u>	<u>49 173</u>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>49 173</b>	<b>49 173</b>

**Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag**

<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Andel i % i)</i>	<i>Redovisat värde</i>
First Rent Invest AB, 556627-6175, UpplandsVäsby	1 000	100,0	2 550
First Rent Holding AB, 556811-6064, Stockholm	50 000	100,0	46 423
Flexibilen AB, 556575-8298, Stockholm	1 000	100,0	100
Hertz Sverige AB, 556601-7843, Stockholm	1 000	100,0	100
			<u>49 173</u>

**Not 17 Fordringar hos koncernföretag**

	<i>Koncern</i>	<i>Moderföretag</i>
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	–	38 389
Tillkommande fordringar		-12 039
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>–</b>	<b>26 350</b>

**Not 18 Andelar i intresseföretag**

	<i>Koncern</i>	<i>Moderföretag</i>
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	42 420	369
Årets andel i intresseföretags resultat	5 362	–
Omklassificeringar	-3 177	–
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>44 605</b>	<b>369</b>

First Rent A Car AB

Org nr 556434-7820

*Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i intresseföretag* 2011-12-31

<i>Intresseföretag / org nr, säte</i>	<i>Kapitalan- delens värde i koncernen</i>	<i>Bokf värde hos moder</i>
<b>Direkt ägda</b>		
Trio Bilservice AB 556199-1059, Stockholm	369	369
<b>Indirekt ägda</b>		
Bra Bil Sverige AB 556627-6183, Upplands Väsby	43 948	
Leiebilservice AS Oslo, Norge	288	
	<u>44 605</u>	<u>369</u>

i) Med justerat eget kapital avses den ägda andelen av företagets egna kapital inkl eget kapitaldelen i obeskattade reserver. Med årets resultat avses ägarandelen av företagets resultat efter skatt inkl eget kapitaldelen i årets förändring av obeskattade reserver.

I koncernens resultaträkning redovisas resultatandelarna från intresseföretag i två poster. Dels resultatet före skatt, inkl eventuella avskrivningar på övervärden, vilket ingår i rörelseresultatet och dels andelen i intresseföretagens skatt vilken redovisas tillsammans med koncernens skatter.

ii) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

**Not 19 Fordringar hos intresseföretag**

	<i>Koncern</i>	<i>Moderföretag</i>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	–	–
Tillkommande fordringar	<u>2 500</u>	<u>–</u>
	2 500	–
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>2 500</b>	<b>–</b>

**Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	<i>Koncern</i>	<i>Moderföretag</i>
Förutbetalda kostnader	24 487	19 817
Upplupna intäkter	<u>22 324</u>	<u>18 038</u>
	46 810	37 854



**Not 21 Eget kapital**

	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Bundna reserver</i>	<i>Fria reserver</i>
<i>Koncernen</i>			
Vid årets början	1 000	25 052	29 812
Förändring kapitalandel Obesk reserver		-2 008	2 008
Utdelning			-400
Årets resultat			19 718
Årets valutakursdifferens			-1 759
<b>Vid årets slut</b>	<u>1 000</u>	<u>23 043</u>	<u>49 379</u>
	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Reserv- fond</i>	<i>Fritt eget kapital</i>
<i>Moderföretaget</i>			
Vid årets början	1 000	758	20 149
Koncernbidrag			1 425
Skatteeffekt på koncernbidrag			-374
<i>Disposition enl årsstämmobeslut</i>			
• Utdelning			-400
Årets resultat			-1 386
<b>Vid årets slut</b>	<u>1 000</u>	<u>758</u>	<u>19 414</u>

**Not 22 Ackumulerade avskrivningar utöver plan**

	<i>2011-12-31</i>	<i>2010-12-31</i>
Fordon	30 211	32 936
	<u>30 211</u>	<u>32 936</u>

Av ackumulerade avskrivningar utöver plan utgör 7945 (8 662) uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatt redovisas ej i moderföretagets balansräkningen men däremot i koncernens.

**Not 23 Avsättningar för uppskjuten skatt**

<i>Koncern -2011-12-31</i>	<i>Uppskjuten skattefordran</i>	<i>Uppskjuten skatteskuld</i>	<i>Netto</i>
Maskiner och inventarier	-	15 942	15 942
Temporära differenser i fordringar	<u>          </u>	492	492
<b>Netto uppskjuten skatteskuld</b>	<u>-</u>	<u>16 434</u>	<u>16 434</u>

<i>Koncern -2010-12-31</i>	<i>Uppskjuten skattefordran</i>	<i>Uppskjuten skatteskuld</i>	<i>Netto</i>
Maskiner och inventarier	-	10 387	10 387
<b>Netto uppskjuten skatteskuld</b>	<u>-</u>	<u>10 387</u>	<u>10 387</u>

**Not 24 Långfristiga räntebärande skulder**

<i>Koncern</i>	<u>2011-12-31</u>	<u>2010-12-31</u>
Skulder till kreditinstitut	36 839	46 531
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>36 839</b>	<b>46 531</b>

<i>Moderföretag</i>	<u>2011-12-31</u>	<u>2010-12-31</u>
Skulder till kreditinstitut	35 905	40 151
Skuld till Koncernföretag	42 611	–
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>78 516</b>	<b>40 151</b>

**Betalningar**

<i>Koncern</i>	<u>2011-12-31</u>	<u>2010-12-31</u>
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas efter mer än tolv månader från balansdagen.	36 839	46 531

<i>Moderföretag</i>	<u>2011-12-31</u>	<u>2010-12-31</u>
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas efter mer än tolv månader från balansdagen.	78 516	40 151

**Not 25 Skulder till intresseföretag**

<i>Moderföretag</i>	<u>2011-12-31</u>	<u>2010-12-31</u>
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas efter mer än tolv månader från balansdagen.	26 350	38 908

**Not 26 Skulder till kreditinstitut, långfristiga**

	<i>Koncern</i>	<i>Moderföretag</i>
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	36 839	35 905
	<u>36 839</u>	<u>35 905</u>

**Not 27 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut**

	<i>Koncern</i>	<i>Moderföretag</i>
Företagsinteckningar	52 083	22 000
Fordringar	114 304	35 905
	<u>166 386</u>	<u>57 905</u>

**Not 28 Checkräkningskredit**

	<i>Koncern</i>	<i>Moderföretag</i>
Beviljad kreditlimit	65 796	25 000
Outnyttjad del	<u>-46 423</u>	<u>-4 693</u>
Utnyttjat kreditbelopp	19 373	20 307

Säkerheter redovisas i not 'Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut'.

**Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<i>Koncern</i>	<i>Moderföretag</i>
Förutbetalda intäkter/ prepaid	15 502	15 502
Upplupna kostnader för anställda	8 471	8 471
Övriga poster	<u>11 480</u>	<u>7 790</u>
	35 454	31 763

Stockholm den 7 juni 2012



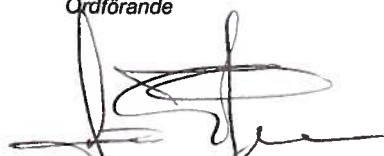
Anders Gustafsson  
Ordförande



Christian Ericson



Brian Llewellyn



Lars W Gustavsson

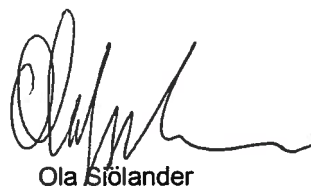


Christian Ulmefors

Peter Hansson



Henrik Axling  
Verkställande direktör



Ola Sjölander

Min revisionsberättelse har lämnats den 7 juni 2012



Lars Johansson  
Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till årsstämman i First Rent A Car AB, org. nr 556434-782

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Jag har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för First Rent A Car AB för år 2011.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

#### *Revisorns ansvar*

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur företaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### *Uttalanden*

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för First Rent A Car AB för år 2011.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

#### *Revisorns ansvar*

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisionsmed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### *Uttalanden*

Jag tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 7 juni 2012



Lars Johansson  
Auktoriserad revisor